

## Leading SAFe® 4.5

(Curso oficial SAFe® 4.5 con certificación SAFe® Agilist (SA))

---

**16 horas**

### Descripción

En el escenario actual, las empresas necesitan que sus proyectos, especialmente los estratégicos sean desarrollos adaptables a unos entornos cambiantes, y con tiempos muy limitados para obtener resultados que vayan aportando gran valor al negocio. Utilizar Agile/Scrum es la solución por la que optan la mayor parte de las compañías. Y, en proyectos que precisan más de un equipo para su desarrollo, es un desafío complejo para muchas grandes organizaciones.

SAFe Scaled Agile Framework® es un soporte metodológico para Agile/Scrum en todo tipo de proyectos, incluyendo específicamente grandes proyectos y programas de proyectos que son desarrollados por múltiples equipos ágiles adecuadamente orquestados. Estos proyectos estarán compuestos por equipos que utilizan Scrum para la gestión y XP para la construcción técnica.

Esta formación certificada, de 2 jornadas de duración, proporciona los conocimientos necesarios para comprender, participar y/o liderar la transformación Agile dentro de una organización tomando como referencia las pautas y herramientas proporcionadas por SAFe® (Scaled Agile Framework).

## Objetivos

A la finalización de este curso los asistentes estarán preparados para:

1. Aplicar principios Lean, Agile y de flujo de desarrollo de productos para mejorar la productividad, la implicación de los empleados, el “time to market” y la calidad.
2. Conocer mediante conceptos y ejemplos cómo aplicar Scaled Agile Framework (Adopción de una mentalidad Lean-Agile, comprensión de los principios SAFe® y el nivel de equipo de equipos Agile Release Train).
3. Explorar, integrar, desplegar y entrega continuamente de valor.
4. Comprender qué se necesita para transformar progresivamente una organización hacia un modelo Agile y las ventajas que proporciona.
5. Comprender los aspectos de liderazgo y habilidades efectivas para potenciar la motivación de los miembros de un equipo de proyecto teniendo en cuenta el contexto del equipo.
6. Coordinar el desarrollo de grandes soluciones que requieran cientos y hasta miles de personas en el proyecto.
7. Empoderar a la compañía con una construcción y gestión de portfolios Lean.

## Audiencia

- Ejecutivos, gerentes y agentes de cambio
- Desarrollo, control de calidad y gestión de infraestructuras
- Interesados en gestión del portfolio de proyectos
- Gestión de productos: Product Owners y Product Managers
- Arquitectos a nivel Empresa o Sistemas
- Finanzas, contabilidad

## Prerrequisitos

- Recomendable más de 5 años de experiencia en desarrollo de software, testing, análisis de negocio, gestión de producto o de proyecto
- Recomendable tener experiencia en Scrum

## El curso Incluye

1. Curso presencial de 16 horas, incluidos talleres y actividades impartidos por un profesor certificado SPC para impartir el curso oficial Leading SAFe®.
2. Material de alumno: Cuaderno de trabajo, fichas de actividades y ejercicios.
3. Taller de simulación de una planificación PI.
4. Examen de certificación con sus costes de registro para la certificación “SAFe® Agilist”. Los asistentes que aprueben el examen online posterior al curso serán miembros de la Scaled Agile Academy por un periodo de un año, con acceso a un área privada asociada a la certificación obtenida con este curso accediendo a descargas de webminars, cuadernos de trabajo, presentaciones, noticias sobre próximos productos de SAFe®.
5. Para PMPs del PMI el curso proporciona 15 PDUs teniendo en cuenta que Estratecno es REP de PMI.
6. Para CSPs de la Scrum Alliance el curso proporciona 15 SEUs de categoría C.

## Metodología

El modelo pedagógico utilizado se basa en la comprensión de los principios subyacentes para desarrollar las prácticas del marco SAFe reforzada por ejercicios, prácticas y debates. Estos se realizan por grupos que ayudan a interiorizar conceptos y maximizar la comprensión y retención del marco. El alumno aprenderá no sólo de la experiencia del formador sino también de la del resto de alumnos interactuando con ellos.

Una vez registrados en el curso los alumnos recibirán tres emails de SAFe® (De bienvenida, con el plan de estudios, y las instrucciones de la encuesta). Desde el plan de estudios se puede descargar el material, y una vez finalizado el curso se activará el link al examen online. Aprobado el examen se puede descargar el Kit del certificado.

El examen se ha de realizar en los 30 días posteriores a la finalización del curso, consta de 45 preguntas tipo test de múltiple opción y es en inglés. Una vez comenzado el examen el alumno tiene 90 minutos (1:30 horas) para completar el examen y para aprobar es necesario responder correctamente 34 de 45 preguntas (76%).

## Temario

### Introducción al framework SAFe®

- Reconocer el problema a resolver
- Conocer los componentes básicos de SAFe®
- Aplicar el roadmap de implementación

### Adoptar una mentalidad Lean-Agile

- Adoptar la mentalidad Lean
- Apoyar al Manifiesto Ágil

### Entender los principios SAFe®

- Tomar una visión económica
- Aplicar de System Thinking
- Asumir variabilidad; preservar opciones
- Construir incrementalmente con ciclos de aprendizaje rápidos e integrados
- Basar los hitos en la evaluación objetiva de sistemas funcionando
- Visualizar y limitar el WIP, reducir el tamaño de los lotes y gestionar la longitud de las colas
- Aplicar cadencia, sincronizar con planificación cruzada
- Desbloquear la motivación intrínseca de los trabajadores de conocimiento
- Descentralizar la toma de decisiones

### Experimentar la planificación PI

- Preparación de la planificación PI
- Crear y revisar los borradores de los planes PI
- Finalizar planes y establecer valor de negocio
- Revisión final de los planes y compromiso al conjunto de objetivos PI

### **Explorar, ejecutar y entregar valor**

- Entrega continua de valor a través de los Agile Release Trains
- Exploración continua de las necesidades del cliente
- Integración continua
- Despliegue continuo con DevOps
- Entrega a petición
- Mejora continua de resultados

### **Liderar una empresa Lean-Agile**

- Liderar el cambio
- Conocer el camino; enfatizar el aprendizaje permanente
- Desbloquear la motivación intrínseca de los trabajadores de conocimiento

### **Construcción de un portfolio Lean**

- Financiación de Flujos de Valor
- Empoderar la toma de decisiones local
- Proveer de evidencias objetivas de aptitud para el propósito
- Gestionar la responsabilidad de las iniciativas a nivel de Epic
- Pronóstico de previsiones
- Presupuestación dinámica de Flujos de Valor

### **Construcción de grandes soluciones**

- Coordinar e integrar múltiples Agile Release Trains y Proveedores
- Definir grandes soluciones